

Informe Ejecutivo

Programa Transforma · Replanificación 4.0

FECHA

09 de junio de 2026

ORGANIZACIÓN

Universidad Adolfo Ibáñez

CLASIFICACIÓN

Confidencial

1. Resumen Ejecutivo

Métricas globales del programa al cierre del periodo

AVANCE REAL 49.2% Plan 56.5%	BRECHA GLOBAL 7.3 pp Real vs Plan	SALUD ATENCIÓN Estado global
DEPS CRÍTICAS ABIERTAS 38 2 vencidas	HITOS VENCIDOS 1 No completados	EXTENSIONES VENCIDAS 66 Sin completar

2. Estado por Stream

17 streams del programa ordenados según brecha real vs plan

STREAM	REAL	PLAN	BRECHA	ESTADO
UAI - Workflows	27%	59%	" 32pp	CRÍTICO
UAI - DataConnect	51%	78%	" 27pp	CRÍTICO
Ellucian - Integraciones	72%	92%	" 20pp	CRÍTICO
UAI - Experience	38%	57%	" 19pp	RIESGO
UAI - Insights	80%	90%	" 10pp	RIESGO
UAI - Integraciones	38%	45%	" 7pp	ATENCIÓN
Migración Datos Académicos	61%	63%	" 2pp	OK
Pruebas Integrales	28%	30%	" 2pp	OK
Gestión del Cambio	41%	43%	" 2pp	OK
Modelo Operativo	9%	11%	" 2pp	OK
Macroprocesos Académicos	99%	100%	" 1pp	OK
Macroprocesos Financieros	63%	64%	" 1pp	OK
Migración Datos Financieros	10%	10%	" 0pp	OK
Ellucian - Plataforma	94%	94%	" 0pp	OK
Ellucian - APIs GAP	100%	100%	" 0pp	OK
Despliegue / Cutover	0%	0%	" 0pp	OK
Ellucian - Localizaciones	25%	24%	+1pp	OK

3. Dependencias Críticas Abiertas

Bloqueadores activos para Go Live, pruebas, migración o modelo operativo

DEPENDENCIA	ORIGEN !' DESTINO	OWNER	REQUERIDA	ESTADO
Dependencia del Equipo de Datos	Por definir !' PMO	Datos (Felipe Bay)	—	nueva
Homologación de Programas Banner – AS400	Por definir !' Migración Datos Financieros	Desarrollo / Datos	2026-04-06	nueva
Variables a actualizar en Banner para definir reglas de cobro	Por definir !' Migración Datos Financieros	Finanzas / Desarrollo	2026-04-06	nueva
Entregables de revisión de migración demasiado ajustados (se...	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos (Felipe Bay)	2026-06-30	nueva
Integridad de datos del alumno en Omega	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos (Felipe Bay)	2026-06-30	nueva
Plazos: gran cantidad de datos a revisar	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos / equipo funcional	2026-06-30	nueva
Tiempos de los datos migrados	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos	2026-06-30	nueva
Migración en general, para cumplir los pasos	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos	2026-06-30	nueva
Diferencia de estudiantes entre Migración Académica y Financiera	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos	2026-06-30	nueva
Línea de tiempo de migración termina muy anticipado; cambios en...	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos / PMO	2026-06-30	nueva
Estado académico de alumnos no matriculados 2026 pero sí	Por definir !' Migración Datos Académicos	Datos / Funcionales	2026-06-30	nueva
API no actualiza el tipo de admisión: falta campo en SGASTDN	Por definir !' Migración Datos Académicos	Desarrollo / Integraciones	2026-06-30	nueva

4. Dependencias con Fecha Vencida

Compromisos pasados sin resolución

DEPENDENCIA	OWNER	REQUERIDA	ESTADO
Homologación de Programas Banner – AS400	Desarrollo / Datos	2026-04-06	nueva
Variables a actualizar en Banner para definir reglas de cobro...	Finanzas / Desarrollo	2026-04-06	nueva

5. Riesgos Identificados por la Plataforma

Análisis automático sobre datos cargados · sin supuestos externos

EXTENSIONES

Mayor brecha del programa: UAI - Workflows (32pp).

Avance real 27% vs plan 59% (Roadmap PPT pág. 1).

Recomendación: Activar plan de recuperación o revisar capacidad asignada.

DEPENDENCIAS

2 dependencia(s) crítica(s) vencida(s).

- Homologación de Programas Banner – AS400 (req. 2026-04-06)
- Variables a actualizar en Banner para definir reglas de cobro... (req. 2026-04-06)

Recomendación: Escalar al Comité Ejecutivo y comprometer nuevas fechas.

GOLIVE**1 hito(s) con fecha vencida sin completar.**

Hitos con fecha explícita del PPT cuya fecha planificada ya pasó.

Recomendación: Replanificar o registrar avance real.

EXTENSIONES**66 extensión(es) con fecha fin vencida sin completar.**

Extensiones del Excel BD Extensiones / G2 con endDate pasada y etapa != Completada.

Recomendación: Actualizar Excel BD Extensiones con estado real y nueva fecha.

6. Próximos Hitos

Calendario crítico para los próximos meses

- Inicio Ciclo 1 Pruebas Integrales GL2 — 2026-07-27 · PruebasIntegrales · crítico
- Cierre Ciclo 1 Pruebas Integrales GL2 — 2026-10-19 · PruebasIntegrales
- Inicio Ciclo 2 Pruebas Integrales GL2 — 2026-10-20 · PruebasIntegrales · crítico
- Cierre Ciclo 2 Pruebas Integrales GL2 — 2026-12-29 · PruebasIntegrales
- Fin Preparación Cutover GL2 — 2027-02-11 · GoLive2
- Cutover GL2 (ejecución) — 2027-02-22 · GoLive2 · crítico
- Go Live 2 — BigBang Pregrado+Postgrado — 2027-03-01 · GoLive2 · crítico
- Go Live 3 — Toma de Ramos Masiva — 2027-07-19 · GoLive3 · crítico

7. Recomendaciones Priorizadas

Acciones específicas derivadas de la data

1. Escalar al Comité Ejecutivo las 2 dependencias críticas vencidas. Definir nueva fecha y owner.
2. Replanificar los 1 hitos vencidos sin completar y registrar el cambio con justificación.
3. Actualizar estado real de las 66 extensiones vencidas en el archivo BD Extensiones.

Informe construido únicamente con datos cargados en la plataforma. No incluye supuestos externos.